

*« Le cœur, quand ça bat plus, c'est pas la peine d'aller chercher plus loin faut laisser faire, et c'est très bien »*

*Aaah il savait chanter Léo, on aurait pu le croire et s'accorder sur : « faut laisser faire et que c'est très bien ».*

*René, lui, ne l'a pas cru, il s'est fait soigner, bien soigner-en dehors de Vivalia certes-mais l'important c'est qu'il se soit fait soigner.*

*Il va bien le René, je peux vous le confirmer, le pas est plus lent pour l'instant, le geste plus modéré, le verbe moins haut, mais le cerveau fonctionne. Et ses suppléants s'en sont bien tirés et nous les en félicitons, il n'a pas à rougir de ses troupes. La longueur en moins, Thérèse et Patrick ont assuré.*

*On ne les a pas molestés c'est vrai, mais ce n'était pas nécessaire, les conclusions sont les mêmes que les années précédentes à quelques nuances près. J'ai relu mes discours depuis 2007, il n'y a pas grand-chose à ajouter.*

*Celui de l'an dernier était dur, impitoyable. Je me suis surpris moi-même en le relisant, mais comme je pense toujours ce que j'écris, je me suis dit qu'il était le témoignage-incontestable- d'une façon de faire qui n'était pas admissible. Je me souviens de larmes, mais les larmes étaient un aveu. Soyons magnanimes, péché avoué est à moitié pardonné. Il était nécessaire et je constate un an après, que la conjugaison de ces jugements sévères de l'action de la majorité, avec le revers fiscal subi en 2012, ont été salvateurs à quelques égards.*

*En effet, un effort est perceptible, enfin, dans la maîtrise des dépenses.*

*Il a fallu sept ans pour en voir apparaître les premiers symptômes. J'avais, l'an dernier, laissé le bénéfice du doute aux nouveaux députés, et j'ai eu raison : une volonté marquée de remettre les choses en ordre, de clarifier et de toiletter les budgets a été présente dans cette session du côté socialiste de la majorité.*

*Bien sûr il y avait de quoi faire, mais l'important est que ce soit fait, en bonne partie. L'héritage sous bénéfice d'inventaire aura servi à ça. Il n'y avait pas que du passif.*

*Evidemment, quand on sort un compte en mali de 4.576.089 Euro et que l'on affiche une trésorerie de nouveau dans le 36 ème dessous, malgré 120 millions d'euro de recettes nouvelles en cinq ans, avec une ponction fiscale jamais*

*atteinte dans aucune province de Belgique, il n'y a plus beaucoup le choix. Il faut changer de politique.*

*Il faut faire ce que nous demandions depuis longtemps.*

*Vous avez donc dû, messieurs, vous y résoudre. Je dis messieurs et pas Madame, parce que la Madame en question on lui règle son compte à sa place. Vous l'avez fait timidement. Mais la timidité vaincue laisse augurer de plaisirs insoupçonnés. Vous verrez.*

*Le confort de la taxation élevée et l'arrivée sans efforts de recettes très importantes, ont eu le même effet ici que la cotisation AMU dans Vivalia : ils endorment, poussent à l'inaction voire à l'oisiveté.*

*Et comme vous le savez tous, chers amis, l'oisiveté est la mère de tous les vices.*

*Alors oui, ces dernières années, il y a eu des comportements viciés, des décisions inopportunes, des arrosages excessifs, de la légèreté dans la gestion, des attermoissements coupables.*

*Vous avez été rappelés à l'ordre par la réalité économique de sociétés qui, elles, se battent pour leur survie dans un contexte difficile, et refusent la fiscalité excessive.*

*Vous avez dû accuser le coup d'une chute catastrophique de vos recettes de prestation avec un service technique- en mal de créativité- dont le chiffre d'affaire se dégrade dangereusement d'année en année, au point de le remettre en question. Vous l'avez dit vous-mêmes, en évoquant un amincissement du staff, alors qu'il faut simplement lui insuffler des projets.*

*Vous avez aussi dépensés trop dans plusieurs secteurs : c'est ce que vous appelez pudiquement « autres » dans la justification de votre mali.*

*Vous commencez donc avec sept ans de retard à envisager de ne pas procéder aux remplacements de départs naturels d'agents, au moment où la réduction du nombre de députés et de conseillers correspond aussi à la réduction des matières provinciales. Il ne faut pas licencier de personnel, il faut profiter de départs pour redimensionner l'outil et pas simplement changer la zone géographique des recrutements ( plus de trois cents en six ans).*

*Vous avez été rattrapés par vos excès de ces dernières années, et votre effort s'il existe, est néanmoins timide : puisque votre plan d'embauche prévoit la sortie de 31.06 etp, et que vous prévoyez d'en remplacer 15,5 et de procéder à 9 nouveaux engagements. Soit un effort de 6.56 ETP sur 852.82 soit 7,5/°° .*

*Quand on voit les pans de matière qu'il ne faudra plus gérer, il va falloir faire preuve d'imagination ou alors se mettre réellement au service des communes.*

*Si des indices de gestion un peu plus maîtrisée se font jour, par contre la majorité n'a pas abandonné ses chemins buissonniers, ses folâtreries, ses errements financiers : ainsi vous supprimez 40.000 Euros-dites-vous- de primes énergies soi-disant parce que la RW vous l'impose, mais c'est surtout la situation financière qui vous y incline, comme lors de la suppression de la prime capteur solaire.*

*Et dans le même temps vous créez une aide au recyclage des pneus usagés et une prime à la replantation- qui est certes excellente - mais avec un crédit budgétaire de 60.000 Euro, 10 fois inférieur aux demandes actuellement rentrées...on en reste pantois.*

*En termes de vision, de gestion, de prévision, un étudiant en examen d'entrée en science éco se ferait recalcr sur le champ. Avec autant de spécialistes financiers autour de vous, on croit rêver. C'est quoi ce bazar ? Quelle crédibilité donnez-vous à notre institution ?*

*On va en tirer vingt au sort sur 200 ? Pas très sérieux.*

*Autres errements financiers : l'acquisition ou la location de locaux, au moment où la voilure doit être réduite, où les compétences diminuent.*

*Avec une illustration très parlante, que nous a communiquée le président du Collège hier, connaissez-vous le coût des occupations de locaux des députés ?*

*La plus raisonnable, c'est tout à son image : Thérèse 800 Euro par mois charges comprises ; Patrick 1280 Euro par mois charges comprises, Alain, mais c'est à Arlon, 1630 Euro par mois charges comprises et René – c'est un achat en 20 ans- 5229, 40 Euro par mois ...charges comprises, quand même.*

*Un humoriste belge dirait qu'il y a un stûût... Ce n'est pas raisonnable... et je réitère moi ma suggestion de créer une régie immobilière pour gérer tout ça à*

*l'avenir, parce que si vous continuez comme ça un jour la Région reprendra vos compétences et, vos propriétés, nos propriétés, seront perdues.*

*Je ne vais pas continuer l'inventaire des horreurs financières, simplement ajouter que dans le même temps on externalise des moyens et on constate que des para-provinciaux ne sont pas dans un état florissant.*

*Le fleuron CER s'essouffle, rate des projets, alors que ce devrait être un apporteur de revenus, ou au moins un économiseur de charges pour notre Province, qui y a beaucoup investi et, qui va encore apporter un million d'Euro dans la manne, en rachetant un bâtiment- dont on nous dit qu'il sera couvert par des locations.*

*S'il n'y avait pas ce besoin de cash au CER, les locations pouvaient être gérées par lui. Mais soit, c'est votre responsabilité, il faudra un jour présenter votre bilan.*

*Dans le dossier Vivalia, vous pataugez allègrement.*

*D'une belle initiative consensuelle au départ, avec un état d'esprit créatif et volontaire, on se retrouve aujourd'hui avec un outil dans lequel les organes ne fonctionnent pas bien, où le staff de management est divisé, voire carrément en discorde.*

*Où la paire directeur général-directeur médical est devenue un divorce permanent, où la confiance s'est étiolée, tant dans les organes qu'avec le monde médical, où le comité de direction ne fonctionne pas, et où vous nous dites être en train de rédiger un mandat de gestion, alors que depuis près de deux ans il est nécessaire à la bonne marche et au contrôle de l'institution. Dans le même temps, vous nous parlez de manière cacophonique d'une nomination du directeur général en A8, pour en faire un fonctionnaire indépendant du politique- comme image d'Epinal on ne fait pas mieux, et il faudra penser à l'auréole- .*

*Et quand on aborde ce sujet, le président du Collège et le président de Vivalia ne semblent pas être au courant. Il y a une seule fonction A8 prévue dans le cadre, mais il n'y a absolument aucun nom pour la place ...C'est du vaudeville.*

*Vaudeville, risible d'ailleurs, puisque nous avons vu hier Elie et Roland avaler leur cravate quand le président du collège a dit ne pas être au courant.*

*Cela dit c'est rassurant, c'étaient donc de faux bruits. On va bien venir avec un mandat de gestion avons-nous entendu, et une nomination n'aura lieu que dans quelques années, si les appréciations ont été favorables.*

*Dans ce dossier, il faut vous réveiller, remettre l'ouvrage sur le métier. On s'est trompé collectivement dans la composition des structures, ça ne marche pas. Ce n'est pas grave de se tromper, il faut le reconnaître, tirer les conclusions et reformuler la ligne hiérarchique et administrative.*

*On s'est arrêté dans la mise au point des délégations, ça encombre les organes décisionnels. Il faut reprofiler.*

*On fait peser tout le poids d'un plan sur les épaules du directeur général, quand cela devrait être un travail d'équipe.*

*Et ce directeur général, présente son plan au conseil d'administration, après avoir fait un inventaire des positions de son employeur et de son staff médical, comme pour les culpabiliser- c'est un cauchemar réveillez moi- sans avoir eu la validation et le soutien du comex, sans avoir eu l'approbation du bureau, sans avoir eu l'aval de son comité de gestion. Il part tout seul et sans filets, comme un fusible.*

*C'est absurde en termes de méthodologie. Il a beau remercier le président de lui avoir laissé la liberté d'action et de ne pas avoir interféré dans son travail, quand on voit le résultat, ce n'est pas sûr que c'était une bonne idée.*

*Et dans le même temps, on essaye de mettre l'auditeur interne sous l'éteignoir, alors qu'il est un garant de notre responsabilité collective.*

*La lettre de management du réviseur d'entreprise n'est pas communiquée aux organes mais au directeur général d'abord, qui peut en corriger le contenu. On est en plein disfonctionnement. On n'a jamais vu une telle gestion approximative, un tel amateurisme.*

*Réveillez-vous ! Tout le monde vous regarde.*

*« Le cœur quand ça bat plus, c'est pas la peine d'aller chercher plus loin, faut laisser faire et c'est très bien » et bien non justement, faut pas laisser faire.*

*Il faut avoir de l'imagination, de la créativité, il faut démontrer notre intérêt pour notre institution, pour notre Province. Il faut avoir une vision dynamique de son avenir, il faut devenir l'animateur supra-communal du territoire.*

*Thérèse me reprochait de rêver quand je parlais de logements alternatifs pour les jeunes, alors que l'an dernier elle nous chantait la quête de Brel « rêver un impossible rêve ».*

*Et bien Madame, Messieurs, nous rêvons peut-être, mais ce n'est pas grâce à vous.*

*Qu'avez-vous fait de la démarche collective « Luxembourg 2010 » devenue Réseaulux, qui se voulait une démarche active, visionnaire de notre territoire ?*

*Où êtes-vous dans les organes ? Où êtes-vous à la manœuvre ? Quelle est votre vision de notre territoire ? Quel message collectif portez-vous à la Région ?*

*Nos intercommunales sont astreintes à un plan stratégique avec objectifs et évaluations. Où sont les vôtres ?*

*Nous, qui dans nos communes, montons des projets européens, nous sommes astreints à des projections chiffrées sur cinq ans, des actions quantifiées sur cinq ans, avec des indicateurs, des grilles d'analyses, évaluées tous les six mois par la Région et l'Europe, et notre financement en dépend.*

*Vous, assis sur votre matelas de recettes fiscales, vous nous parlez d'intentions, de projets plus ou moins clairs, sans aucune grille d'analyses, sans aucune estimation chiffrée, sans aucun plan pluriannuel. Sans vision de développement de la Province. Vous distribuez, vous faites plaisir c'est vrai, mais où est votre vision du bien-être collectif ?*

*Il faut vous réveillez, la vie de notre institution en dépend.*

*Pourquoi ne pas devenir un partenaire de nos groupements d'actions locaux ? Pourquoi ne pas faire un maillage du territoire en montage de dossiers wallons ou européens ?*

*Les prochaines programmations leader et interreg vont sortir, êtes-vous prêts ? Avez-vous des idées, des contacts ?*

*Quel rôle tenez-vous dans la grande région ? Quelles synergies avec le Grand-Duché ?*

*Comment marche la cellule veille ? Combien de nouvelles communes associées ? Quelles démarches depuis le renouvellement des conseils communaux ? Quels projets montés ? Quelle aide apportée aux communes qui ne sont pas habituées à ces matières ?*

*L'an dernier en développement de projet avec les communes vous aviez prévus 40.000 Euro, cette année 200.000, multiplication par 5.*

*Bel effort, cela fait 4545 Euro par commune quand vos recettes en précompte immobilier s'élèvent à 51.340.988 Euro dont une bonne part payée par ces mêmes communes. Vous affectez moins de 4/°° de cette recette. Quatre millième de la recette...*

*L'an dernier cela aurait permis l'achat d'un vélo par commune, cette année il peut être électrique. Ca progresse !*

*Je vous ai déjà dit au moins deux fois, que cent centimes additionnels ( sur 1980) cela permettait une action de 50.000 Euro par commune, avec les indexations annuelles cela ferait aujourd'hui 60.000 Euro par commune. Pour monter un projet cofinancé, pour animer le territoire dans une direction que vous pourriez concevoir.*

*Or, cent centimes additionnels, c'est ce que vous affectiez au redressement de la trésorerie. Ce que vous ne faites plus cette année.*

*Et lors de votre augmentation de la fiscalité, vous aviez annoncé que quand la trésorerie serait rétablie, il serait possible de réduire le taux d'imposition.*

*Nous devrions y être, mais pas de bol la trésorerie replonge grâce à votre bonne gestion. Les luxembourgeois vont encore devoir payer vos dettes, pas vos projets de développement stratégique, il n'y en a pas.*

*Il y a bien quelques actions nouvelles en matière sociale, c'est l'avantage de la créativité d'un nouveau député.*

*Il y a dans le budget des postes nouveaux d'intervention pour les soins palliatifs à domicile, les maisons du diabète. Très bien. Nous l'avions demandé aussi et c'est une œuvre collective, mais nous savons tous que ces aides sont insuffisantes pour couvrir le service.*

*Or, nous avons collectivement décidé d'unir les efforts des communes et de la Province dans une intercommunale appelée Vivalia. Qui est sensée prendre la mesure de la santé de notre population.*

*Les services palliatifs à domicile et les maisons du diabète sont fondamentaux pour notre population.*

*Nous pouvons décider de nous partager ces quelques milliers d'Euros nécessaires, dans le cadre de notre intercommunale. Cela nous éviterait d'accepter la honte d'obliger ces merveilleux prestataires de soins au rôle de mendiants de service clubs, des communes volontaires ou de particuliers émus.*

*Pourquoi ne le faisons-nous pas ? Pourquoi ne pas développer dans nos institutions ces habitudes de soutien des associations actives en soins palliatifs comme cela se fait au Québec- je sais Thérèse c'est loin le Québec- mais c'est là que nous avons été chercher notre inspiration et nos perfectionnements. Le système est répandu aussi dans les pays Anglo-saxons ?*

*La mentalité est différente ? Changez là ! Quand il s'agit du télévie ou de 48 81 00 la population se mobilise en une soirée. Mobilisez là ! Soyez créatifs, faites preuves d'imagination. Sollicitez la déduction fiscale.*

*Et balluchon-Alzheimer ? Ne pouvons-nous concevoir ce soutien collectif ? Au lieu de les condamner eux aussi à la mendicité ?*

*Pensez-vous que les mandataires associés, tous concernés tôt ou tard par ces problèmes seraient réticents ? Faites preuve d'imagination, soyez l'instrument de cette solidarité collective. Une intercommunale c'est le fondement d'une solidarité bien comprise, partagée, volontariste.*

*On le fait pour l'économie via le fonds d'expansion d'Idelux, alimenté par la province et les communes, Pourquoi pas pour le développement de ce type de services dont tous et chacun nous avons besoin.*

*Il n'est pas nécessaire d'aller accompagner ces personnes sur le terrain et de réaliser un spot radio, tv et presse écrite, non, il faut faire un travail de fond, collectif, solidaire, intelligent. Pas du populisme racoleur. Soyez créatifs, vous avez le cœur à ça, je le sais. Et ce cœur là il bat toujours.*

*Soyez créatifs pour les logements des jeunes : vous avez des architectes, des techniciens, des spécialistes des économies d'énergie, vous avez des équipes qui savent compter, évaluer, vous avez de bonnes relations avec l'urbanisme, Idelux développe des zones consacrées au conditionnement du bois, Il y a des partenariats avec le privé, il y a des modèles dans le monde entier : développez un module, un modèle, proposez le à des partenaires. Soyez créatifs, soyez à l'initiative et pas au balcon d'une compétence reprise par la Région, dont on ne connaît même pas le contour.*

*Soyez un vrai partenaire de la zone de secours, prenez une vraie place aux côtés des communes. Ne vous servez pas des services incendies comme alibi. Soyez ambitieux, les communes ont besoin de vous.*

*Développez les voies lentes de manière concertée, programmée, planifiée.*

*Arrêtez de saupoudrer, laissez cela à ceux qui en ont les moyens, faites des économies et concentrez vos moyens, concentrez vos actions sur les besoins de notre population et pas sur un activisme, amusant mais sans réel projet de développement. Faites ici ce que l'on essaye d'apprendre à nos partenaires du Sud. Eux sont pauvres et s'occupent de l'indispensable. Ils y sont tenus, vous, vous le pouvez, mais il faut le vouloir. IL faut le courage de reprogrammer l'institution, progressivement, sans chaos, avec préavis, en douceur. Il faut une meilleure affectation des moyens. Si vous le faites, nous pourrions comprendre le maintien d'une fiscalité haute.*

*Vous annoncez une Province fédératrice, mobilisatrice, ouverte, vous conjuguez cela à un devoir d'excellence. Faites ce que vous disiez.*

*Cela ne m'amuse pas de faire des constats d'immobilisme, de manque de perspectives, de manque de vision. Vous fonctionnez c'est vrai, un peu mieux qu'avant, c'est vrai. Vous avez des nouvelles actions sociales, mais bon sang ça manque de jus !*

*Si vous êtes à court d'idée, faites appel au Conseil, on est tous là pour ça.*

*Pendant cette session la majorité s'est tue, est restée amorphe, 5 interventions, 6 peut-être. A peine l'enthousiasme d'applaudir. C'est moi qui ai salué la prestation du président qui remplaçait le député aux finances.*

*Certains conseillers de la majorité rongent leur frein. Certains mes disent souvent que j'ai raison mais que...*

*Nous avons fait des propositions, nous sommes prêts à travailler sur les dossiers stratégiques, en dehors d'un potopoto politique stérile, d'une préservation des prébendes.*

*Il y a dans notre assemblée tous partis confondus, des bourgmestres, des présidents de Cpas, des mandataires communaux qui, au quotidien gèrent les affaires municipales avec imagination, avec à propos, réactivité, avec le talent que commande le contact direct avec la population. Ils répondent à des tas d'appels à projet, montent des dossiers de développement rural, des programmes ADL, des plans de cohésion sociale, des projets de logements, des projets européens, des parcs naturels,...vous ne capitalisez pas sur ces compétences. Il y a une incroyable richesse dont vous ne profitez pas.*

*Combien de groupe de travail avez-vous constitué en sept ans ?*

*Voyez-vous mesdames, messieurs chers amis, au-delà d'un budget, bien au-delà, ce ne sont pas des chiffres que nous refusons, c'est une passivité, une imagination au ralenti, une créativité léthargique. La Province ne doit pas être une boutique, elle doit être un moteur.*

*Où est votre ardeur d'avance ? Où sont vos vibrations ? Où sont vos rêves pour notre territoire ?*

*Vous avez notre sympathie, vous le savez, mais... le cœur quand ça bat plus c'est pas la peine d'aller chercher plus loin ...il reste 5 longues années avant un pontage éventuel... c'est long, très long quand le cœur est malade.*

*Nous voulons croire que l'entretien des cent mille de René redonnera une créativité à l'équipe. Je salue les prestations de ses orphelins qui connaissent relativement bien leurs dossiers, je salue la progression des jeunes députés dans la maîtrise de leurs dossiers et leur capacité à répondre, je salue la patience et la précision du président et l'ambiance générale de cette session.*

*Après tout, comme le disait Churchill « la démocratie est le pire des régimes, à l'exception de tous les autres ». Le débat existe, fasse le ciel et vos présidents de partis que cela débouche sur un autre avenir.*

*BP 23.10.2013*